

Dein Team ist uneinig
über
Nachhaltigkeitsziele.
Wie hältst du alle an
Bord?

Eine Kollegin möchte ein
Projekt nachhaltiger
gestalten, was jedoch
deutlich mehr Zeit
erfordert.

Wie unterstützt du das?

Nachhaltigkeit ist
nicht Teil der
Stellenbeschreibung.

Wie förderst du
trotzdem
Eigenverantwortung?

Ein Mitarbeiter trifft
privat nicht
nachhaltige
Entscheidungen, ist
aber öffentlich
Nachhaltigkeitsbotsch
after.

Greifst du ein?

Ein Junior zeigt viel
Eigeninitiative,
überschreitet aber
Grenzen.

Wie steuerst du das?

Ein Mitarbeiter stellt
infrage: 'Wir
machen das
nur fürs Image.'

Wie reagierst du?

Du musst wählen:
Budget für
Nachhaltigkeitsschulu
ng oder technische
Weiterbildung.

Wofür entscheidest du
dich?

Ein Mitarbeiter kritisiert
dein Verhalten als nicht
im Einklang mit eurer
Nachhaltigkeitspolitik.

Wie reagierst du als
Führungskraft?



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C

Een collega wil een project verduurzamen, maar dat kost veel (meer) tijd.

Hoe begeleid je dat?

Je team is verdeeld over duurzaamheidsambities.

Hoe houd jij iedereen betrokken?

Een medewerker maakt privé niet-duurzame keuzes, én is duurzaam ambassadeur voor je organisatie.

Grijp je in?

Duurzaamheid staat niet in de functiebeschrijvingen.

Hoe stimuleer je toch eigenaarschap?

Een medewerker stelt duurzaamheid ter discussie: 'We doen het alleen voor ons imago.'

Hoe ga je het gesprek aan?

Een junior medewerker toont veel initiatief op duurzaamheid, maar buiten de kaders.

Hoe stuur je dat?

Een medewerker wijst jou erop dat je duurzaamheidsbeleid niet klopt met je eigen gedrag.

Hoe reageer je als leider?

Duurzaamheid is vooral een technisch thema in jullie organisatie.

Hoe maak je het ook een onderdeel van HR en leiderschap?



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C

Dein Unternehmen wirbt mit Nachhaltigkeit, belohnt aber vor allem kommerzielle Ergebnisse. Was sagt das über eure Unternehmenskultur aus?

Du möchtest Nachhaltigkeit stimulieren, aber keine finanziellen Anreize setzen.

Wie machst du das?

Deine Personalpolitik ist auf Klarheit und Struktur ausgerichtet.

Denkst du, dass dieser Ansatz Innovation eher fördert oder behindert?

Je wilt duurzaamheid stimuleren, maar geen geldelijke prikkels gebruiken.

Hoe zou je dit anders kunnen doen?

Je bedrijf promoot duurzaamheid, maar belooft vooral commerciële doelen.

Wat zegt dat over jullie cultuur?

Jouw HR-beleid is gericht op duidelijkheid en structuur. Merk je dat dit innovatie juist helpt of tegenhoudt?





Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Je koopt al jarenlang tevreden "overseas" in, er is een nieuwe lokale aanbieder. Wel wat duurder.

Wat doe je?

Een leverancier maakt gebruik van schaarse of controversiële grondstoffen.

Ga je hierover in gesprek?

Hergebruik leidt tot meer arbeidslast.

Hoe balanceer je duurzaamheid en efficiëntie?

De duurzamere optie vertraagt de productie met 2 weken.

Wat communiceer je naar klanten?

Een leverancier biedt duurzaam geproduceerd materiaal aan, maar het komt uit een land waar de arbeidsomstandigheden twijfelachtig zijn. Wat doe je?

Jouw team adviseert plasticreductie, maar marketing wil plasticverpakkingen houden 'voor de klantbeleving'.

Wat doe je?

Een circulair alternatief vereist flinke herinrichting van je processen.

Ga je daarvoor?

Klanten willen duurzaamheid, maar accepteren prijsstijging niet.

Hoe ga je daarmee om?



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C

Ein Lieferant verwendet knappe oder problematische Rohstoffe. Sprichst du es an?

Sie kaufen seit Jahren zufrieden „im Ausland“ ein, nun gibt es einen neuen lokalen Anbieter. Der ist allerdings etwas teurer. Was tun Sie?

Eine nachhaltige Option verzögert die Produktion um 2 Wochen.

Was kommunizierst du?

Wiederverwertung erhöht die Arbeitsbelastung.

Wie findest du die Balance?

Dein Team will Plastik reduzieren, Marketing hält es für unverzichtbar.

Wie gehst du damit um?

Ein Rohstoff ist nachhaltig, stammt aber aus ethisch fragwürdiger Region.

Was ist wichtiger?

Kunden fordern Nachhaltigkeit, akzeptieren aber keine Preissteigerung.

Wie reagierst du?

Eine Kreislaufalternative verlangt grundlegende Prozessänderungen.

Gehst du den Weg?



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C

Je concurrenten wachten af met duurzame innovaties. Zet jij de eerste stap of blijf je veilig in de middenmoot?

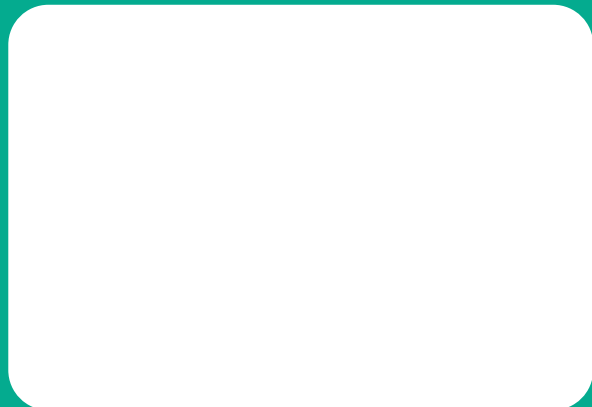
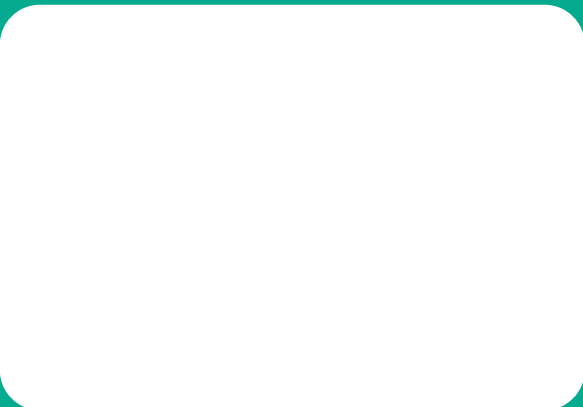
Nieuwe, duurzame technieken botsen met traditioneel vakmanschap in je bedrijf. Wat weegt zwaarder: behoud van ambacht of vernieuwing?

Je kunt veel investeren in een volledig nieuw duurzaam proces, of kleine verbeteringen doorvoeren in het oude. Wat kies je?

Neue, nachhaltige Techniken stehen im Widerspruch zum traditionellen Handwerk iWas hat einen höheren Stellenwert: die Bewahrung des Handwerks oder die Erneuerung?

Deine Wettbewerber warten mit nachhaltigen Innovationen ab. Machst du den ersten Schritt oder bleibst du lieber auf der sicheren Seite?

Du kannst stark in einen völlig neuen, nachhaltigen Prozess investieren – oder kleine Verbesserungen im bestehenden System umsetzen. Wofür entscheidest du dich?





Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



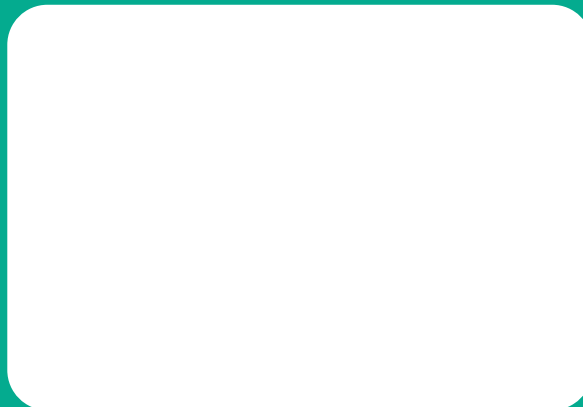
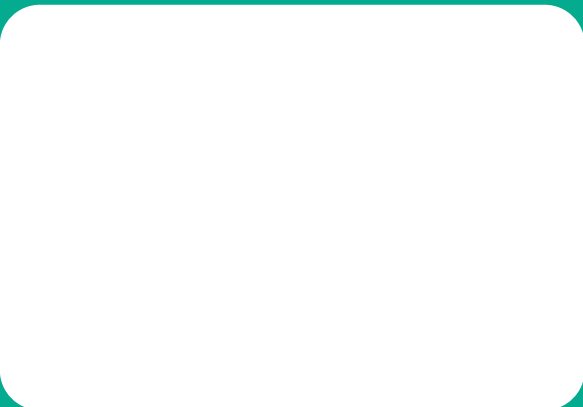
Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Een partner houdt zich niet aan jullie duurzame ketenafspraken.

Grijp je in?

Je kunt je CO₂-uitstoot compenseren, maar liever wil je reduceren.

Wat kies je in de keten?

Een leverancier verhoogt zijn prijzen omdat hij duurzamer wil produceren. Bent u bereid meer te betalen voor meer duurzaamheid, of zoekt u een goedkoper alternatief?

Duurzame keuzes in de keten vereisen transparantie die jouw organisatie nog niet gewend is.

Wat doe je?

Inkoop kiest op prijs. Jij ziet dat dit niet duurzaam is.

Hoe ga je hiermee om?

Een ketenpartij uit een ander land werkt met andere normen.

Hoe bouw je toch duurzame samenwerking?

De duurzaamheidsdoelen van de keten botsen met jouw KPI's.

Wat doe je?

Leveringszekerheid of duurzame herkomst?

Waar geef je prioriteit aan?



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C

Ein Partner hält sich nicht an eure Nachhaltigkeitsvereinbarungen.

Greifst du ein?

Sie können Ihre CO₂-Emissionen kompensieren, aber Sie möchten lieber reduzieren.

Was machen Sie?

Ein Partner betreibt Greenwashing.

Arbeitest du weiter mit ihm?

Nachhaltige Lieferkettenentscheidungen erfordern Transparenz, die dein Unternehmen nicht gewohnt ist.

Was nun?

inkauf entscheidet nach Preis, du findest das nicht nachhaltig.

Was machst du?

Ein internationaler Partner hat andere Standards.

Wie gelingt Zusammenarbeit dennoch?

Deine KPIs stehen im Widerspruch zu Nachhaltigkeitszielen.

Was hat Vorrang?

Lieferzuverlässigkeit oder nachhaltige Herkunft

Was ist dir wichtiger?



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinancierd
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinancierd
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinancierd
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinancierd
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinancierd
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinancierd
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Ein Kunde verlangt ein Nachhaltigkeitssiegel, das mit hohem Verwaltungsaufwand verbunden ist.

Gehst du darauf ein?

Du siehst Chancen für gemeinsame Innovationen mit Wettbewerbern im Bereich Kreislaufwirtschaft. Ziehst du mit oder hältst du dich zurück?

Ein Lieferant erhöht seine Preise, weil er nachhaltiger produzieren möchte. Bezahlst du mehr für mehr Nachhaltigkeit oder suchst du nach einer günstigeren Alternative?

Een klant vraagt een duurzaamheidskeurmerk dat veel administratie kost.

Ga je erin mee?

Je ziet kansen voor gezamenlijke innovatie met concurrenten rond circulariteit.

Doe je mee of houd je afstand?

Een leverancier verhoogt zijn prijs omdat hij duurzamer wil produceren. Betaal je mee aan verduurzaming of zoek je een goedkoper alternatief?



Jouw DGA /
investeerder ziet
duurzaamheid als 'duur
hobbyisme'.

Hoe positioneer jij het in
je eigen team of
beleid?

Jouw MT vraagt om
'snelle resultaten',
terwijl duurzaamheid
tijd kost.

Hoe manage je die
druk?

De
duurzaamheids-
strategie staat op
papier, maar jij
mist echte acties.

Hoe geef je het
betekenis?

Jij vindt
duurzaamheid
belangrijk, maar je
team voelt geen
urgentie.

Hoe geef je
richting?

Je moet sturen op KPI's
waar duurzaamheid niet
in zit.

Hoe laat je toch
leiderschap zien?

Je krijgt weerstand
omdat collega's
denken dat
duurzaamheid
'politiek' of 'woke'
is.

Wat doe je?

Duurzaamheidsdoelen
botsen met andere
managementdoelen
(bijv. efficiency).

Hoe ga je hier mee
om?

Je twijfelt of je zelf wel
genoeg kennis hebt om
duurzaamheid te
dragen.

Hoe geef je daar
invulling aan als leider?



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C

Dein Investor oder Eigentümer sieht Nachhaltigkeit als Luxus.

Wie positionierst du das Thema in deinem Team oder Unternehmen?

Dein Management will schnelle Ergebnisse, Nachhaltigkeit braucht aber Zeit.

Wie gehst du mit dem Druck um?

Die Nachhaltigkeitsstrategie existiert nur auf dem Papier.
Wie bringst du sie zum Leben?

Du glaubst an Nachhaltigkeit, dein Team zeigt jedoch keine Dringlichkeit.

Wie führst du?

Deine KPIs ignorieren Nachhaltigkeit.

Wie zeigst du dennoch Führungsstärke?

Kollegen sehen Nachhaltigkeit als 'politisch' oder 'Mode'.

Wie reagierst du?

Nachhaltigkeitsziele kollidieren mit Effizienzzielen.

Wie navigierst du das?

Du zweifelst, ob du genug Wissen zu Nachhaltigkeit hast.

Wie gehst du damit um?



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinanciert
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C

Ein Investor möchte in dein Unternehmen einsteigen, legt jedoch keinen Wert auf Nachhaltigkeit. Nimmst du das Geld an oder bleibst du deinen Prinzipien treu?

Dein Team erwartet von dir klare Vorgaben in Bezug auf Nachhaltigkeit, aber du bist dir selbst nicht immer sicher. Wie offen gehst du damit um?

Ein wichtiger Kunde weigert sich, Nachhaltigkeitsanforderungen zu akzeptieren. Bleibst du deinen Prinzipien treu oder passt du dich an?

Een investeerder wil in je bedrijf stappen, maar stelt duurzaamheid niet als prioriteit.

Neem je het geld aan of houd je vast aan je principes?

Je team verwacht richting in duurzaamheidskeuzes, maar jij weet het zelf ook niet altijd zeker.

Hoe open ben je daarover?

Een belangrijke klant weigert duurzame eisen te accepteren.

Houd je vast aan je principes of buig je mee om de relatie te behouden?



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinancierd
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinancierd
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinancierd
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinancierd
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinancierd
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C



Interreg



(Ko-)finanziert von
der Europäischen Union
(Mede) gefinancierd
door de Europese Unie

Deutschland – Nederland

Two4C

